



Hvilke kendetegn har et godt breddeidrætsprojekt?

Evalueringens hovedresultater

Jørgen Hansen
Brian Landbo
11. juni 2012

Den samlede evaluering

- 3 evalueringsrapporter
- 5 ERFA-møder
- 2 konferencer

Hovedformål

1. Skabe videndeling mellem de syv breddeidrætskommuner
2. Afdække, om de 7 kommuner har opfyldt de opsatte mål?
3. Hvordan øvrige kommuner kan lykkes med breddeidrætsprojekter?



De syv breddeidrætskommuner

1. Aalborg Kommune (197.500)
2. Faaborg-Midtfyn Kommune (52.000)
3. Gentofte Kommune (71.000)
4. Køge Kommune (57.000)
5. Slagelse Kommune (77.500)
6. Varde Kommune (50.500)
7. Viborg Kommune (93.500)

Modelkommuneprojekt

De 7 kommuner fortæller om deres erfaringer her på konferencen



Budgetoversigt

mio. kr.

Kommune	Antal projekter	Bevilget støtte	Egen-finansiering	Ekstra ressourcer	Samlet budget	Gnsn. budget
Aalborg	7	3,4	4,7	0,5	8,6	1,2
Faaborg-Midtfyn	20	3,8	4,3	-	8,1	0,4
Gentofte	10	2,7	2,8	0,5	6,0	0,6
Køge	4	1,6	2,3	-	3,9	1,0
Slagelse	4	2,7	4,3	0,7	7,7	1,9
Varde	14	3,3	4,5	0,4	8,2	0,6
Viborg	7	2,5	3,7	0,8	7,0	1,0
I alt	66	20,0	26,5	2,9	49,4	0,75

Målopfyldelse

- 88 % har realiseret hovedmålsætningerne
- 59 % af projekterne har realiseret delmålsætningerne

Udviklingsprojekt

- Hovedmålsætningerne har været faste
- Delmålsætningerne kunne justeres undervejs
- Delmålsætninger er ændret eller udgået i 56 % af projekterne

Kommune	Hoved-mål	Delmål (75%)
Aalborg	100 %	57 %
Faaborg-Midtfyn	85 %	70 %
Gentofte	100 %	60 %
Køge	75 %	50 %
Slagelse	75 %	75 %
Varde	86 %	50 %
Viborg	86 %	43 %
I alt	88 %	59 %

Hovedkonklusioner



- Alle 66 planlagte projekter gennemføres
- Ca. 3.800-9.600 personer 'aktiveret' i hver kommune
- Forskellige målgrupper og aktiviteter
 - "Familiesport" rettet mod børnefamilierne i Gentofte Kommune
 - "Idræt for jobsøgende" rettet mod unge ledige i Varde Kommune

Hovedkonklusioner (fortsat)

- Der er skabt en **umiddelbar aktivitet** (her-og-nu effekt)
 - Projekter rettet mod børn og unge og idrætssvage grupper
- Men også projekter med et mere **langsigtet perspektiv**
 - Nye idrætstiltag i den kommunale planlægning
- Indsatserne har været rettet mod de **udfordringer** og de **5 fokusområder** for breddeidrætten, som Breddeidrætsudvalget identificerede



Hovedkonklusioner (fortsat)

- Har krævet et **stort samarbejde** mellem
 - Kultur- og fritidsforvaltningerne
 - Andre forvaltninger
(Social & Sundhed, Skole, Teknik, Job & Velfærd m.fl.)
 - Idrætsforeninger, DGI, DIF skoler, SFO'er m.fl.
- Nye **platforme** for samarbejde i de 7 kommuner
- Nye muligheder for at udvikle **nye breddeidrætstiltag**



De 7 kommuner fremhæver erfaringerne vedr. samarbejde, som noget af det mest positive

Hovedkonklusioner (fortsat)

Spørgeskemaundersøgelse blandt landets øvrige kommuner

- 52% af landets kultur- og fritidschefer deltog
- 81% af de øvrige kommuner har kendskab til konceptet
- 77% af de øvrige kommuner har fået inspiration fra de 7 kommuners indsats
- 53% af de øvrige kommuner har planer om at igangsætte nye aktiviteter på breddeidrætsområdet i det kommende år

De 7 kommuner forventer, at grundidéen i 75% projekterne kan overføres til andre kommuner - **under de rette omstændigheder**

Hovedkonklusioner (fortsat)

“Ideerne og inspirationen fra (projektet) vil være forholdsvis lette at overføre og mulige at afprøve ud fra pjecen/inspirationsguiden, der vil blive udarbejdet.”

“Selve ideen og det grundlæggende (flere idrætstimer) kan sagtens overføres til alle skoler. Men måden at organisere det på skal udtænkes og realiseres af den enkelte skole/de involverede parter, så der opnås størst og bedst ejerskab.”

“Projektet kan godt overføres. Det vil kræve, at man møder foreningerne, hvor de er – altså evt. kombinerer fyraftensmødet med et andet emne eller vælger en dag, hvor foreningerne alligevel skal mødes.”

Hovedkonklusioner (fortsat)

Hvad kræver det?

- Politisk og ressourcemæssig **prioritering** i kommunen
- **Dedikation** i gennemførelsen
- **Samarbejde** med aktører både inden for og uden for rådhuset
- **Fleksibilitet** i forhold til målsætninger, økonomi og tidsplaner

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

6 centrale forhold

1. Fokusér på formålet og indret gennemførelsen derefter
2. Der findes ingen standardløsning for succes
3. Den kommunale vilje er afgørende
4. Potentiale for stor effekt og synlighed - for relativt få midler
5. Der bør udvikles en strategi for videreførelse af indsatsen
6. En indsats kan være katalysator og platform for nye samarbejder

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

1. Fokusér på formålet og indret gennemførelsen derefter

- Afklar, hvilken indsats der ønskes?
 - Fokus på ny viden og læring frem for resultater?
 - Fokus på resultater frem for læring?
- Udelukker det ene det andet?
 - Nej - men valget er vigtigt for accepten af ændringer undervejs og for projektkompetencerne

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

2. Ingen standardløsning for succes - *hvad siger de 7 kommuner?*

- Målsætningerne skal være ambitiøse, men realistiske
- Det er hårdt arbejde – og det tager tid at indfange målgruppen
- Aktiv dialog med foreninger, idrætsorganisationer m.fl. fra start
- Gode samarbejder på tværs af kommunale forvaltninger og med foreningerne
- Foreningerne skal være interesseret i at samarbejde og have overskud
- En grundig forventningsafstemning mellem alle involverede parter er afgørende
- Kræver lokal medfinansiering og medarbejdertid til at lave benarbejdet

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

“Noget af det vigtigste i arbejdet med foreninger er at få skabt den nødvendige tid til, at de kan se ideen i projekterne og derigennem få et ejerskab til projekterne. Vi ikke er nået helt så langt, som vi ellers kunne være nået, hvis vi havde fået endnu flere foreninger med i flere af projekterne.”

“... de vanskeligheder breddeidrætsprojektet har mødt undervejs har været forbundet med vanskelige samarbejdsrelationer. Det har f.eks. været mellem de store idrætsorganisationer, der har hver deres kultur/tradition, og det har været mellem parter, der har “konkurreret” om projektmidler.”

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

2. Ingen standardløsning for succes - *hvad viser evalueringen?*

- Det strategiske udgangspunkt er vigtigt
- En god organisatorisk forankring er vigtig
- Projektstyringskompetencer kan være vigtige
- Inddragelse af eksterne parter kan være vigtigt
- Ekstra personaleressourcer kan være nødvendige

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

3. Den kommunale vilje er afgørende

- Indsatsen skal være **prioriteret** og **dedikeret**
- De(n) **nødvendige tid, ressourcer** og **kompetencer** skal være til stede
- Der skal være **vilje** til at gennemføre indsatsen - også når det er sværest og kræver prioritering

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

4. Potentiale for stor effekt og synlighed - for relativt få midler

- Et stort antal personer kan aktiveres
- Indsatsen kan gøre en forskel for den enkelte
- Der er ofte stor interesse fra lokale og regionale medier
- De syv kommuner – "Investeringerne har været pengene og indsatsen værd!"

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

5. Der bør udvikles en **strategi** for videreførelse af indsatsen

- Fra start bør der udvikles en plan for, hvordan indsatserne skal fortsætte
- Husk fokus på de langsigtede perspektiver

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

6. Indsats kan være katalysator/platform for nye samarbejder
- Indsatserne ligger ofte i krydsfeltet mellem flere fagområder
 - Indsatserne kan fremme en øget inter-kommunal samarbejdskultur
 - Tværfagligt samarbejde på rådhuset kræver tid og prioritering
 - Kan danne nye kontaktflader og skabe udviklingsplatforme

Hvordan kan kommuner lykkes med breddeidrætsindsatser?

“Der skal afsættes realistiske midler til opstarten – herunder timeforbrug og et rimeligt budget til at udbrede kendskabet til indsatsen”

“Breddeidrætskoordinatoren har haft en central rolle i samarbejdet med de øvrige projekter og har været bindeled mellem kultur og fritid, børn og unge og sundhedsområdet”

“Når der arbejdes med sundhedsrelaterede projekter i danske kommuner, er det vigtigt og yderst relevant at inddrage andre fagområder og/eller forvaltninger i samarbejdet”

“Indsatsen kræver stor tværfaglig samarbejdsvillighed og tværfaglig koordinering”

www.breddeidraet.nu



[KONFERENCE](#) [PROJEKTER](#) [BAGGRUNDSVIDEN](#) [NYHEDER](#) [BLOG](#) [OM PROJEKTET](#) [KONTAKT](#)



Breddeidrætskonference i Gentofte Kommune

I anledning af breddeidrætsprojektets afslutning indbyder Kulturministeriet og Nordea-fonden den 11. juni 2012 til breddeidrætskonference i Ordrup Idrætshal og Ordrup Bibliotek i Gentofte Kommune. Konferencen der vil have deltagelse af idrættens minister, kulturminister U...

[- Gå til nyhed »](#)